



مرکز نوآوری شرکتی

Corporate Innovation Center

آیین اختتامیه هفتمین دوره جشنواره نوآوری برتر ایرانی

تهران – دانشگاه صنعتی شریف

زمستان ۱۴۰۱

Ismail Jafarpanah

Researcher, Lecturer, and Advisor in Management of Technology and Innovation



Ismail Jafarpanah

FOLLOWING

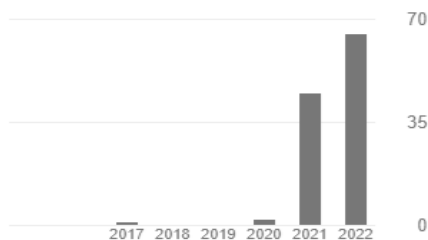
PhD, Management of Technology and Innovation, [University of Tehran](#)
Verified email at ut.ac.ir

Management of Technology Innovation Management Networking Learning&Capability
Strategizing&Roadmapping

TITLE	CITED BY	YEAR
<input type="checkbox"/> Investigating the Impact of Networking Capability on Firm Innovation Performance: Using the Resource-Action-Performance Framework SC Nima Garousi Mokhtarzadeh, Hannan Amoozad Mahdiraji, Ismail Jafarpanah ... Journal of Intellectual Capital	64	2020
<input type="checkbox"/> Classification of Inter-Organizational Knowledge Mechanisms and their Effects on Networking Capability: A Multi-Layer Decision Making Approach NG Mokhtarzadeh, HA Mahdiraji, I Jafarpanah, V Jafari-Sadeghi, ... Journal of Knowledge Management	33	2020

Cited by

	All	Since 2017
Citations	116	115
h-index	4	4
i10-index	2	2



Ismail Jafarpanah



Jafarpanah@ut.ac.ir

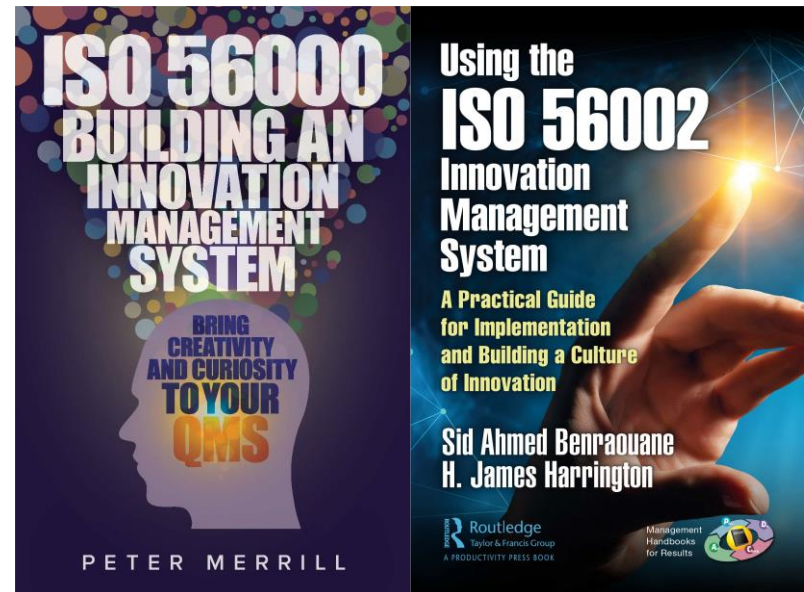
Ismail Jafarpanah

Researcher, Lecturer, and Advisor in Management of Technology and Innovation

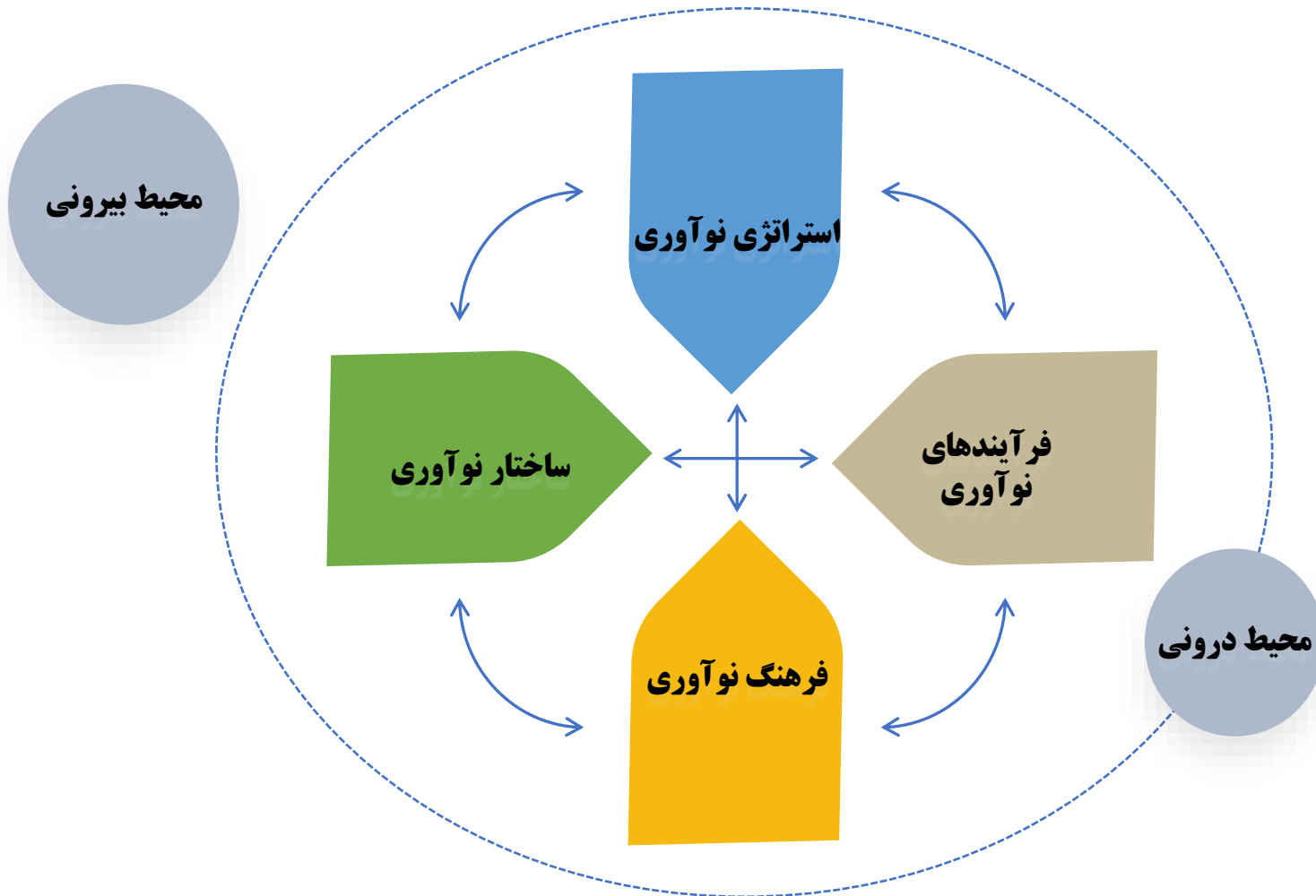
- ۱۷ مقاله { ۶ مقاله بین‌المللی (۵ مقاله JCR) - ۱۱ مقاله فارسی (۳ علمی-پژوهشی) }
- ۲ فصل کتاب (بین‌المللی)
- ۲ کتاب (انتشارات دانشگاه تهران - انتشارات سازمان مدیریت صنعتی)

مدرس دانشگاه‌های تهران و صنعتی شریف

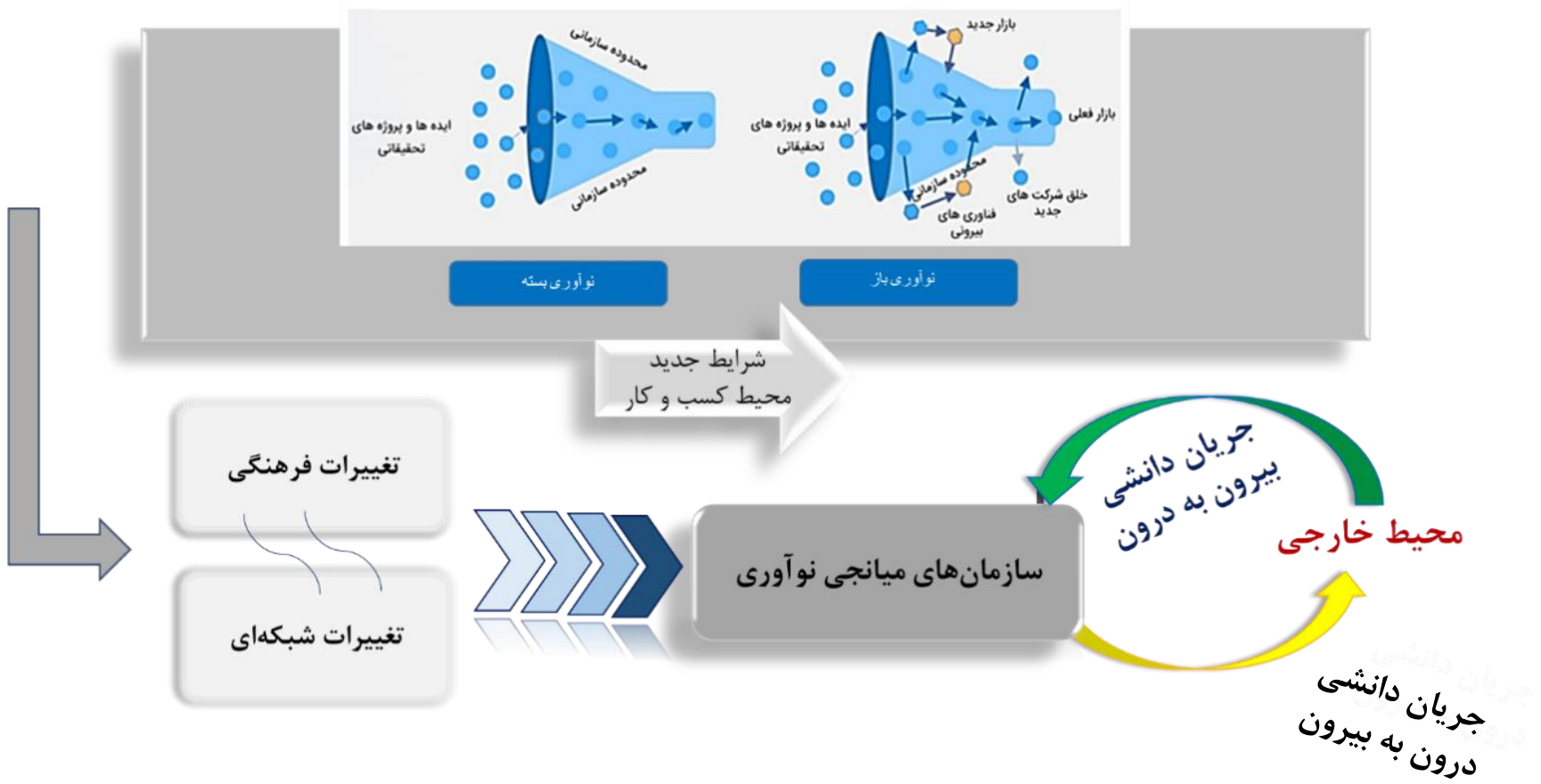
- روش تحقیق
- مدیریت استراتژیک
- مدیریت فناوری
- نقشه راه فناوری
- استراتژی فناوری و نوآوری
- همکاری‌های فناورانه
- مدیریت نوآوری
- ایده‌پردازی و خلاقیت



الماس نو آوری



ضرورت ایجاد میانجی‌های نوآوری



میانجی‌های نوآوری: ابزار مدیریت همکاری‌های نامتقارن

چالش‌های شرکت‌های بزرگ

- انحلال شرکت‌های کوچک در سال‌های اولیه تاسیس
- عدم توانایی در توسعه فناوری در مقیاس صنعتی
- امکان آسیب رساندن به برند شرکت
- عدم ارائه جزییات ایده قبل از قرارداد عدم افشا
- مقاومت کارمندان در برابر فناوری‌های جدید

چالش‌های مشترک

- شناسایی و انتخاب همکار مناسب
- مالکیت فکری دارایی حاصل از همکاری
- تفاوت‌های فرهنگی

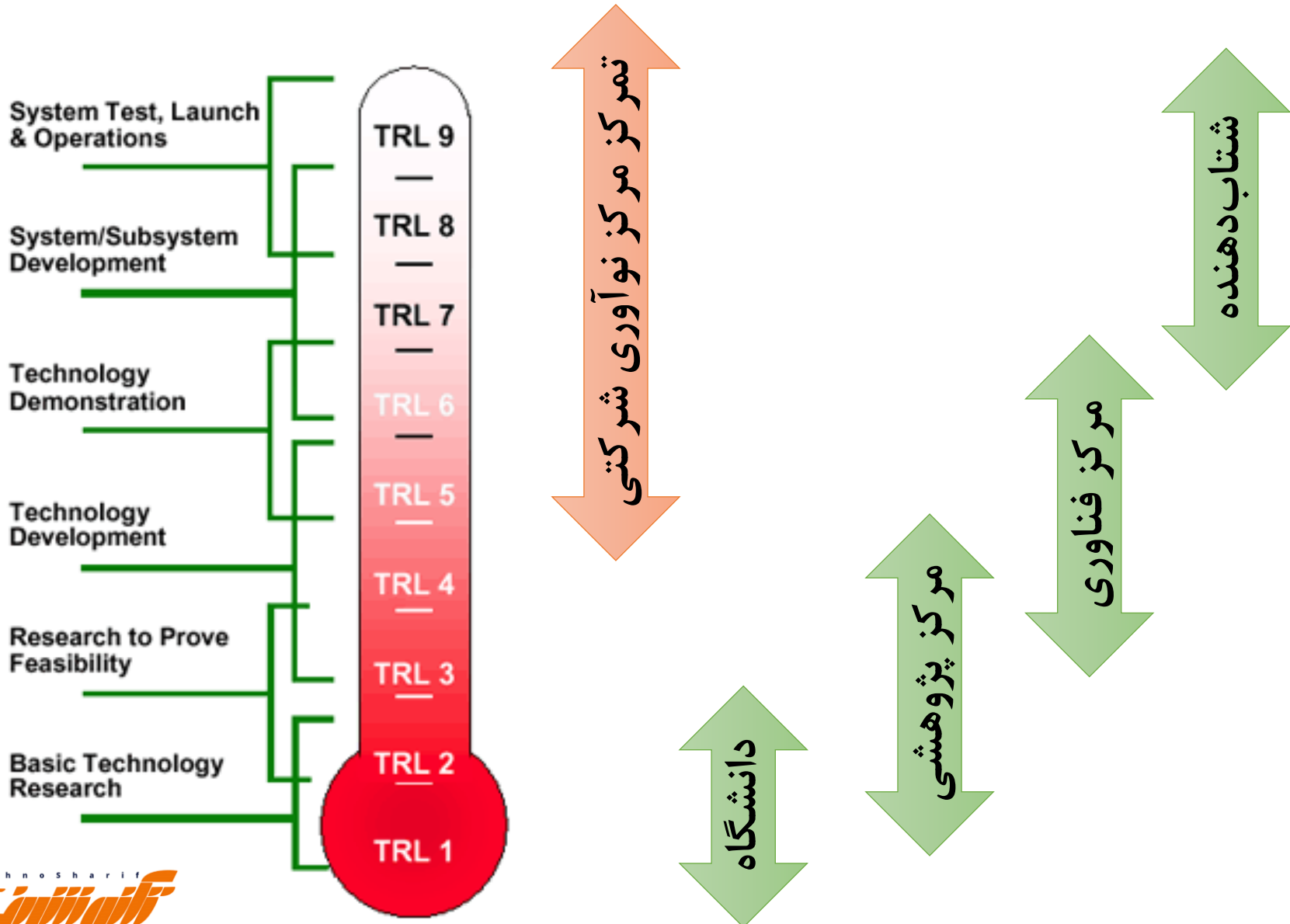
چالش‌های شرکت‌های کوچک

- بروز رفتارهای فرصت‌طلبانه
- تاخیر در پرداخت حق‌الزحمه
- استفاده از همکاری در جهت تبلیغ
- شکاف میان سرعت تصمیم‌گیری
- عدم توانایی در جذب یا کسب فناوری تولیدشده
- بی‌ثباتی مدیریتی شرکت‌های بزرگ
- عدم تعهد مدیران جدید به همکاری نامتقارن

انواع میانجی‌های نوآوری

- Incubators
- Accelerators
- Innovation Centers
 - Conventional Innovation Centers
 - Corporate Innovation Centers
 - Corporate Innovation Hub
 - Startup Studio
 - Corporate Open Innovation Center
 - Corporate Venture Capital (CVC)

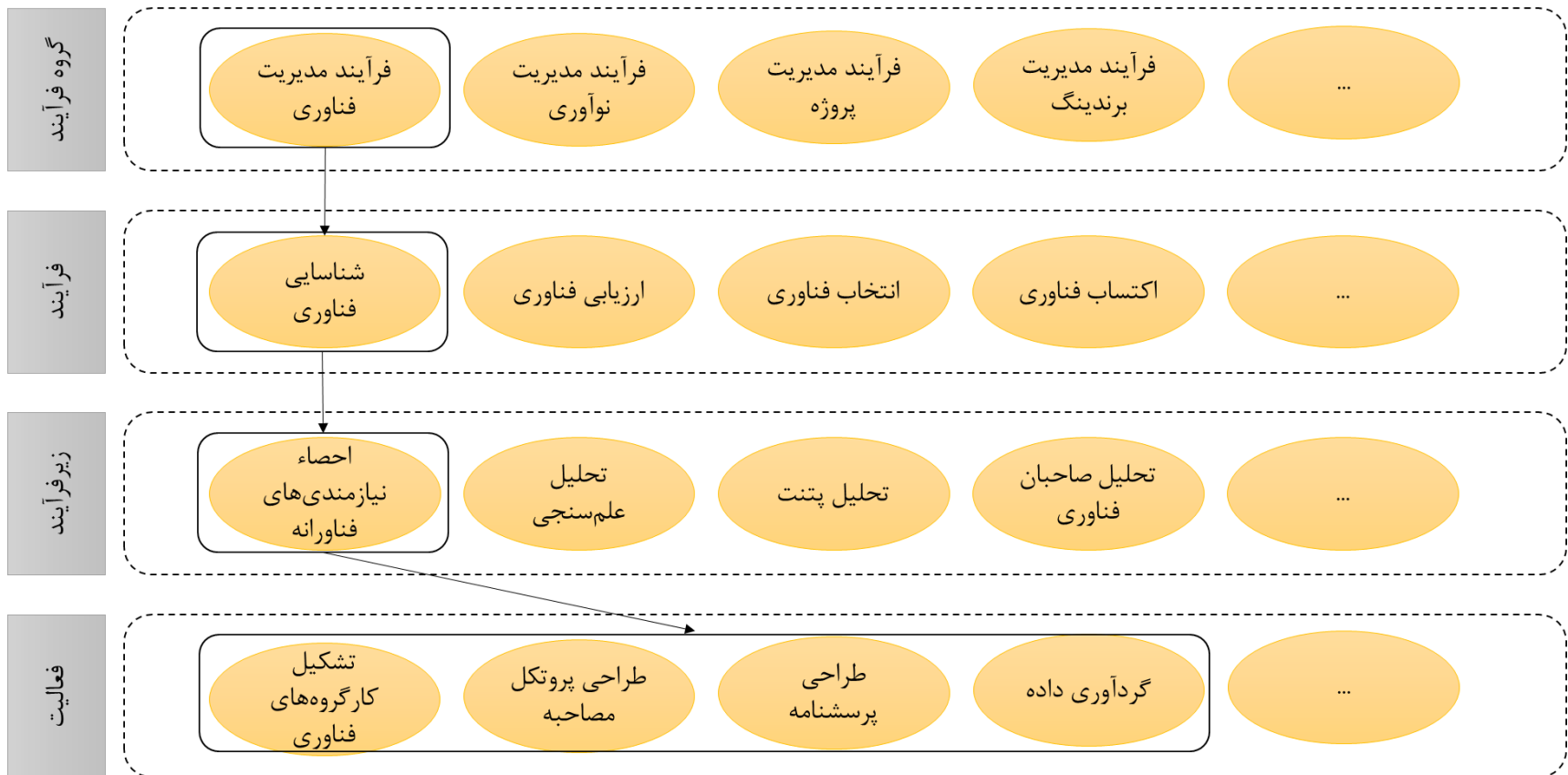
انواع میانجی‌های نوآوری



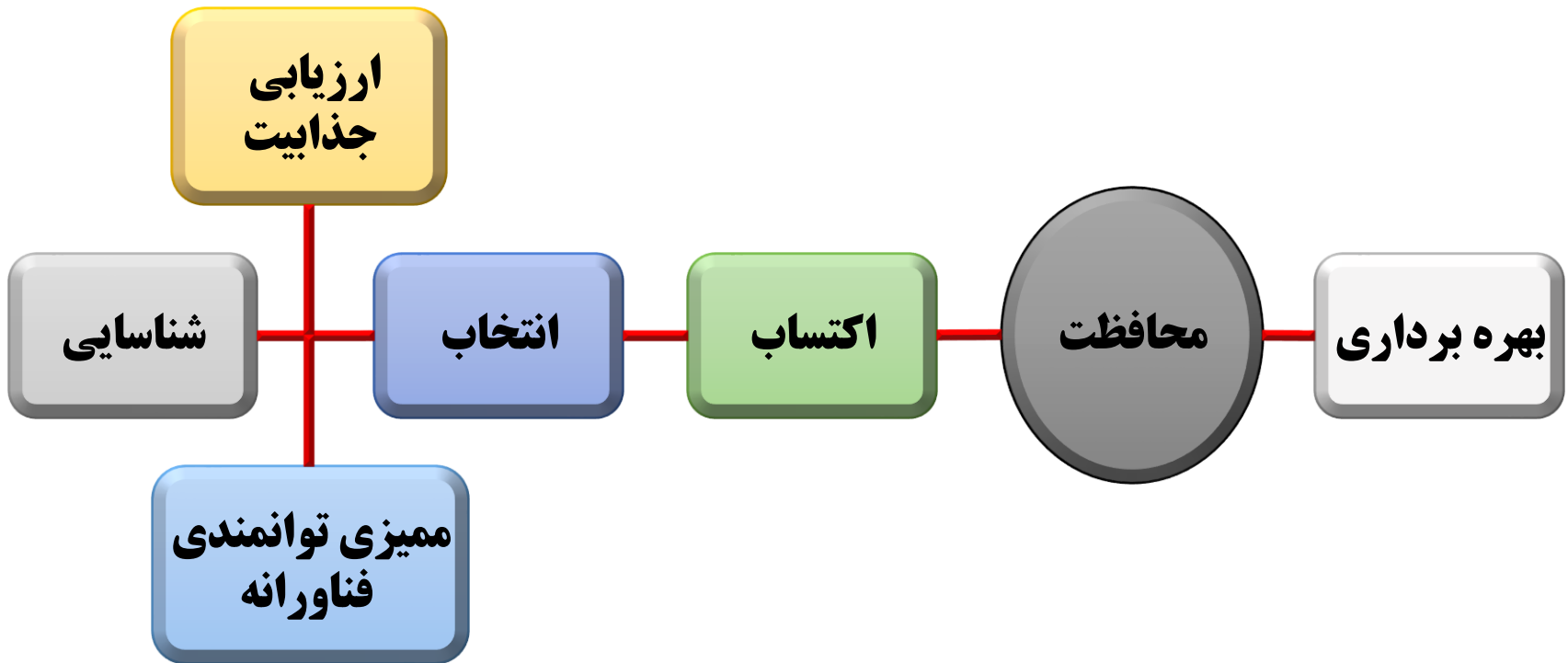
انواع مدل‌های کاری مرکز نوآوری شرکتی

- Outside-In and Equity based: Corporate Venture and Corporate Acquisition
- Inside-Out and Equity based: Corporate Incubator and Internal Accelerator
- Outside-In and Non-Equity based: Co-creation and Co-location
- Inside-Out and Non-Equity based: Platforms and Startup Programs

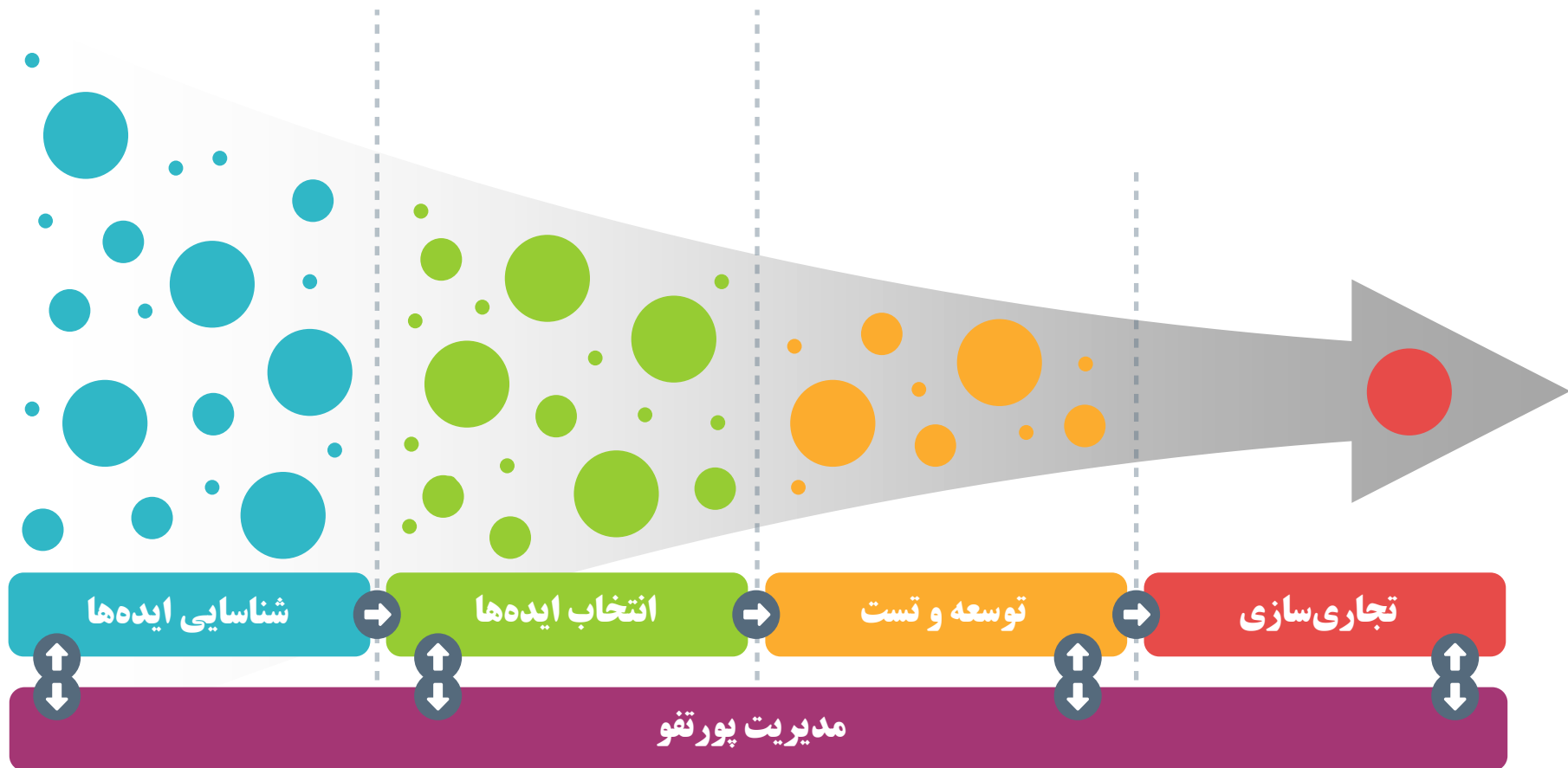
سلسله مراتب فرآیندهای مراکز نوآوری



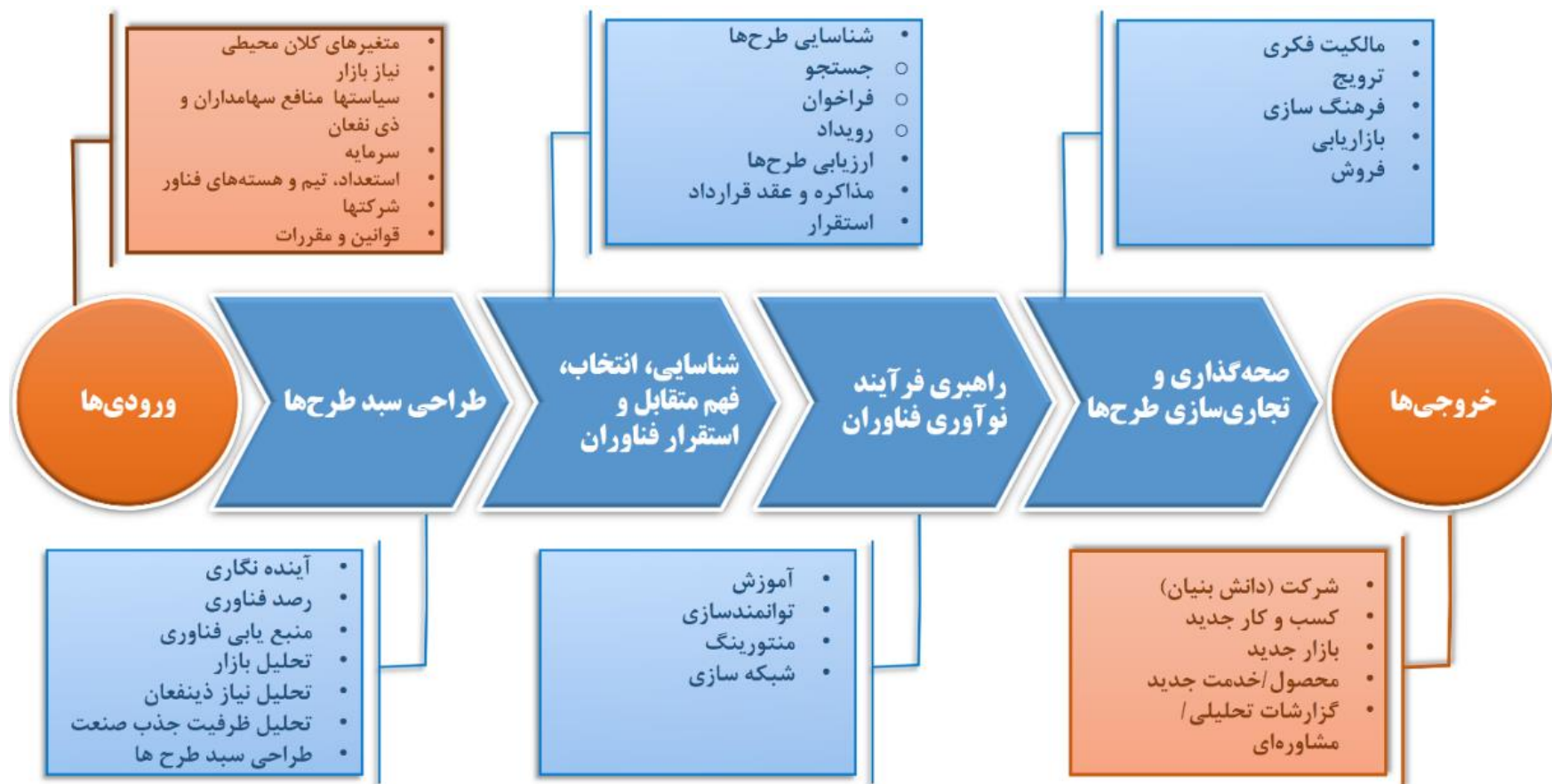
فرآیند مدیریت فناوری



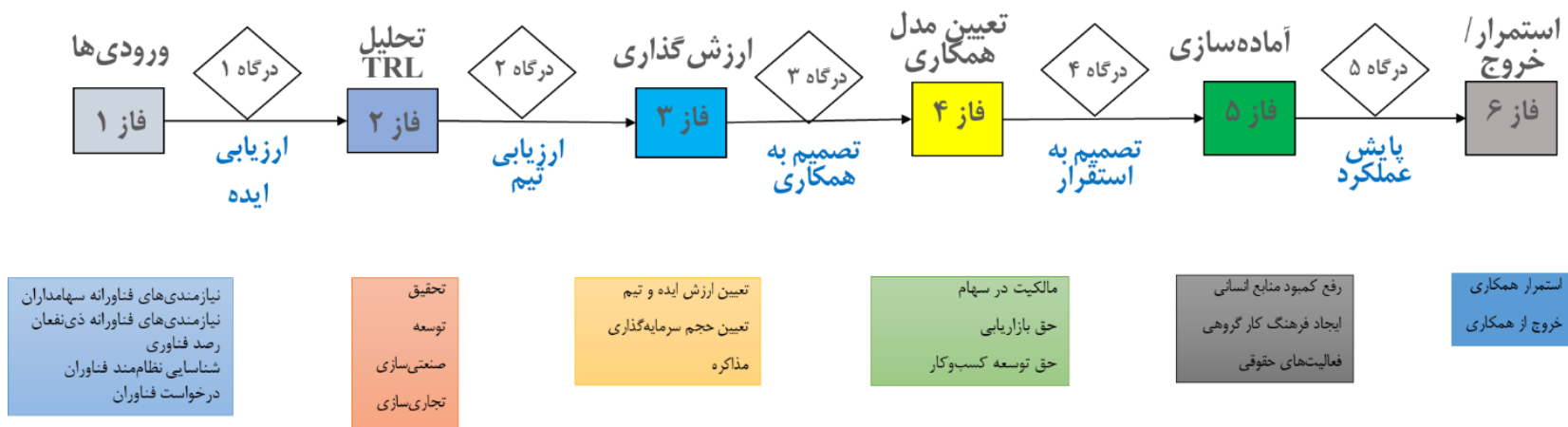
فرآیند مدیریت نوآوری



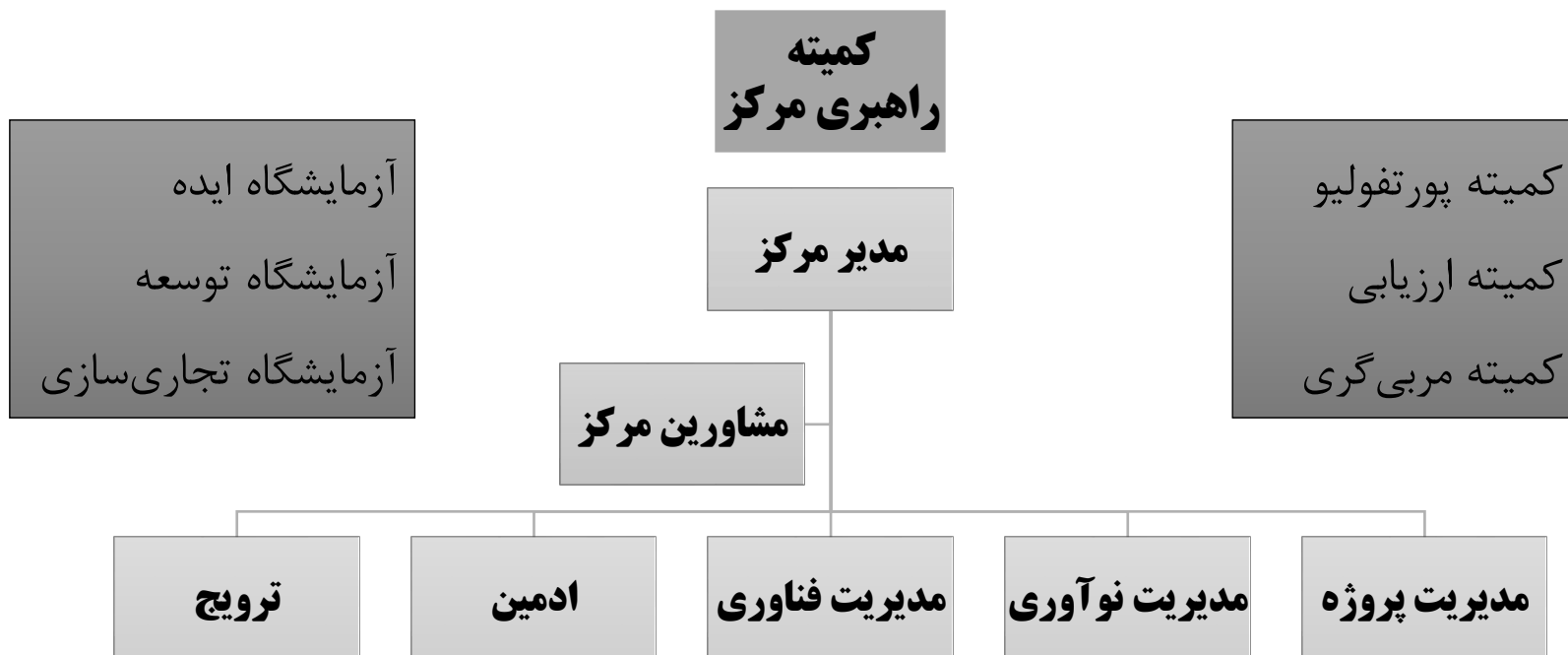
مدل سیستمی مراکز نوآوری



فرآیند کاری کلی در مراکز نوآوری منطق مرحله‌ای - درگاهی



ساختار مراکز نوآوری



جریان‌های درآمدی مراکز نوآوری

- سهامداری در شرکت‌ها
- فروش محصولات دانش‌بنیان
- تأمین/کارگذاری فناوری
- کلینیک کسب‌وکار
- رویدادهای نوآوری
- تسهیم فضای کار اشتراکی



RENAULT
OPEN INNOVATION LAB



SMART TECHNOLOGY
FOR SMARTER MOBILITY

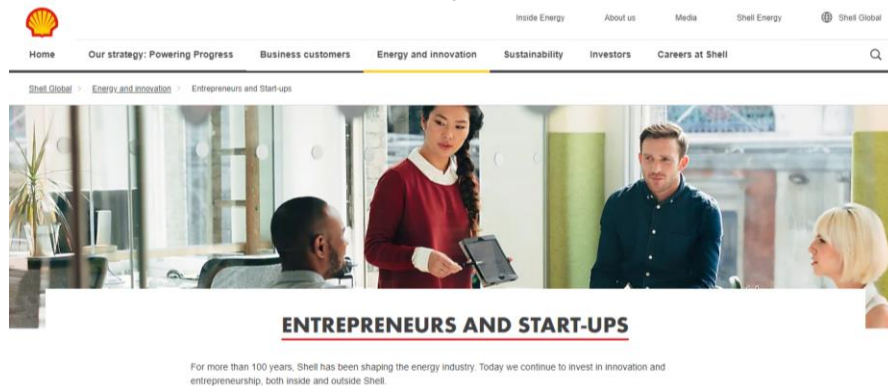
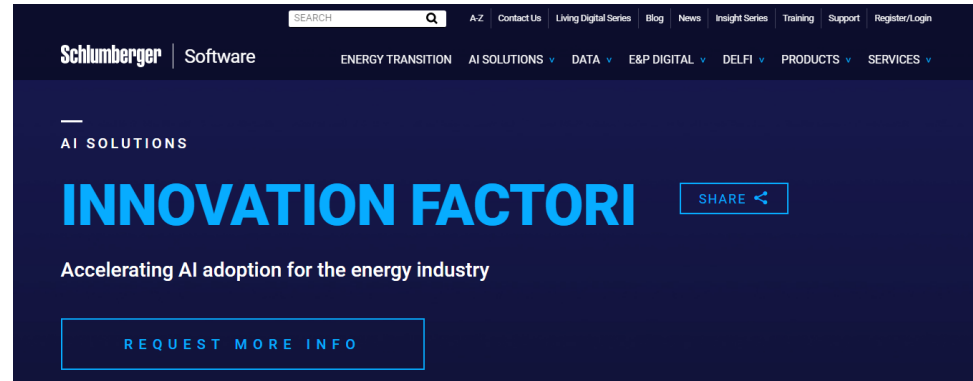
HYUNDAI MOTOR GROUP
INNOVATION CENTER IN SINGAPORE

مراکز نوآوری شرکتی در
صنعت خودروسازی



مراکز نوآوری شرکتی در صنعت نفت

Innovation Workshops
Innovation Projects
Innovation Co-development



GameChanger
Shell Ventures
Shell Research Alliance
Studio X Powered by Shell
Shell LiveWIRE
SHELL TECHWORKS
SHELL STARTUP ENGINE

مراکز نوآوری شرکتی در صنعت فولاد

TaTa Steel Innovation Center



IJmuiden, Netherlands

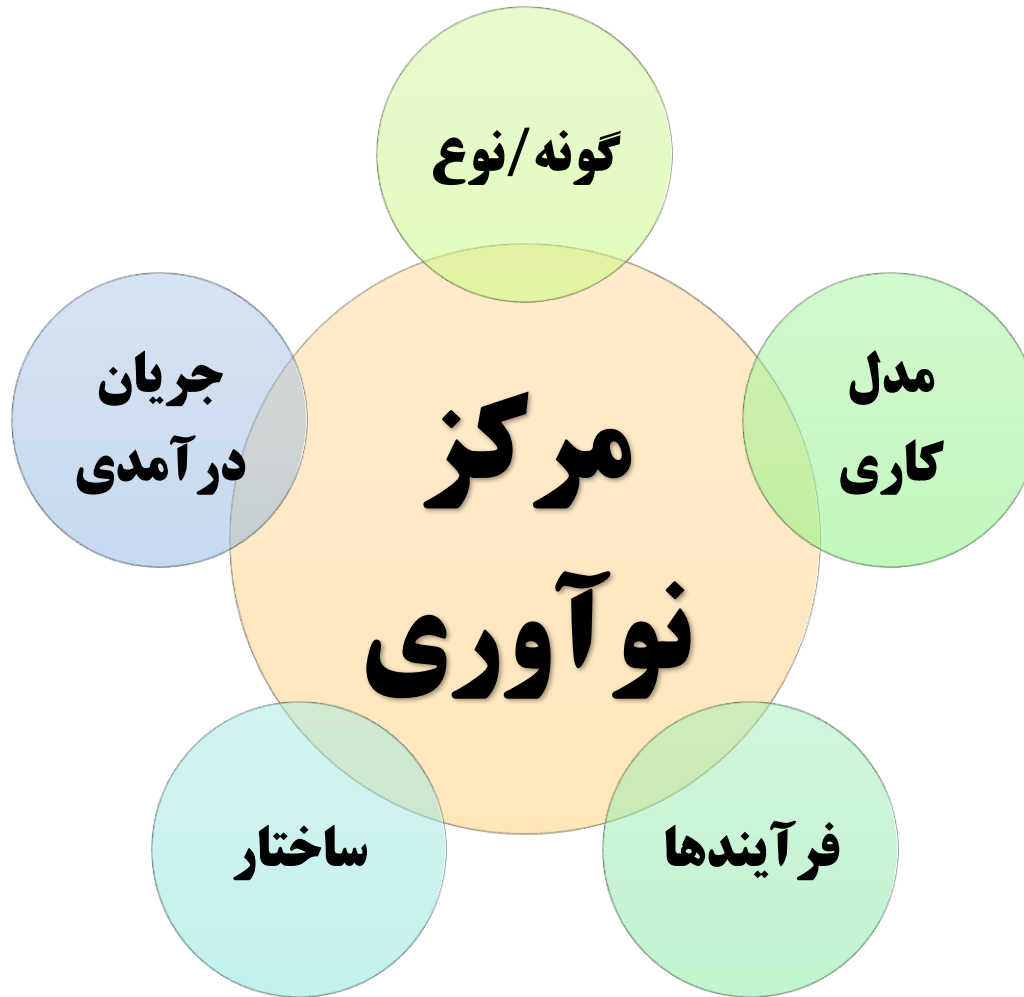


AK Steel Research and Innovation Center

Middletown, Ohio



طراحی و راه‌اندازی مراکز نوآوری شرکتی



با تشکر از شما

Thanks for looking forward to your affirmation!

